

BORRADOR DE LA INTERVENCIÓN DE PILAR GONZÁLEZ DE FRUTOS, PRESIDENTA DE UNESPA, PRONUNCIADA EL 28 DE OCTUBRE DE 2019. EN LA PRESENTACIÓN DEL IV VOLUMEN DE LA COLECCIÓN 'CUADERNOS DE LA CÁTEDRA' ORGANIZADO POR LA FUNDACIÓN INADE. EL ACTO SE DESARROLLÓ EN LA SEDE DE UNESPA EN MADRID. SE RUEGA COTEJAR CON EL DISCURSO FINALMENTE PRONUNCIADO.

SEÑORES Y SEÑORAS, BIENVENIDOS A UNESPA. HOY RECIBIMOS EN NUESTRO SALÓN DE ACTOS A FUNDACIÓN INADE PARA PRESENTAR A LA INDUSTRIA DEL SEGURO EL CUARTO VOLUMEN DE LA COLECCIÓN CUADERNOS DE LA CÁTEDRA. UN PROYECTO DE INVESTIGACIÓN Y DE TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO QUE HA PUESTO EN MARCHA LA CÁTEDRA FUNDACIÓN INADE -UDC, PRIMERA CÁTEDRA INSTITUCIONAL CONSTITUIDA EN UNA UNIVERSIDAD PÚBLICA ESPAÑOLA EN MATERIA DE GESTIÓN DE RIESGOS Y SEGUROS.

A TRAVÉS DE ESTA CÁTEDRA SE QUIERE AYUDAR A LA SOCIEDAD Y, MÁS EN PARTICULAR A SU TEJIDO PRODUCTIVO, A ELEVAR EL NIVEL DE CONOCIMIENTO SOBRE LOS RIESGOS, CON EL FIN DE GESTIONARLOS DE UNA FORMA ADECUADA. ES DECIR, EVITANDO EN TODO MOMENTO QUE UN IMPREVISTO DEBILITE LA CUENTA DE RESULTADOS DE LAS EMPRESAS Y TRANSMITA SUS EFECTOS AL BALANCE. LOS SEGUROS Y LA GESTIÓN DE RIESGOS CONSTITUYEN UNA GARANTÍA DE CONTINUIDAD PARA LOS PROYECTOS EMPRESARIALES, PARA LA CREACIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO Y, EN DEFINITIVA, PARA LA CREACIÓN DE RIQUEZA EN NUESTRA COMUNIDAD Y EN NUESTRO PAÍS.

ME ACOMPAÑAN EN ESTE ACTO:

## BORRADOR DE DISCURSO

- ADOLFO CAMPOS CARBALLO, DIRECTOR DE FUNDACIÓN INADE,
- FERNANDO PEÑA LÓPEZ, DIRECTOR DE LA “CÁTEDRA FUNDACIÓN INADE-UDC:

LA GESTIÓN DEL RIESGO Y EL SEGURO”, Y

- JOSÉ ANTONIO BADILLO ARIAS, DIRECTOR TERRITORIAL EN MADRID DEL CONSORCIO DE COMPENSACIÓN DE SEGUROS, INVESTIGADOR Y AUTOR DE LA OBRA QUE HOY VAMOS A PRESENTAR.

QUIERO RECORDARLES QUE LA PRESENTACIÓN DE ESTA PUBLICACIÓN SE COMPLEMENTA CON UNA MESA REDONDA, EN LA QUE EXPERTOS, PROFESIONALES EN SUS MATERIAS, NOS VAN A AYUDAR A ANALIZAR LOS ACCIDENTES DE TRABAJO CUANDO OCURREN CON UN VEHÍCULO A MOTOR.

INICIA EL TURNO DE INTERVENCIONES EL DIRECTOR DE FUNDACIÓN INADE, ADOLFO CAMPOS.

### INTERVIENE ADOLFO CAMPOS

CEDEMOS AHORA EL USO DE LA PALABRA AL DIRECTOR DE LA CÁTEDRA, PROFESOR FERNANDO PEÑA.

### INTERVIENE FERNANDO PEÑA

AHORA VA A INTERVENIR EL AUTOR DE ESTE CUARTO VOLUMEN DE LA COLECCIÓN “CUADERNOS DE LA CÁTEDRA”, JOSÉ ANTONIO BADILLO ARIAS, QUE NOS HARÁ UNA EXPOSICIÓN DE SU OBRA, Y A ÉL LE CEDEMOS LA PALABRA.

### INTERVIENE JOSÉ ANTONIO BADILLO ARIAS

LOS PONENTES QUE ME HAN PRECEDIDO NO ME HAN PUESTO LA COSA FÁCIL, PODRÁN IMAGINARSE USTEDES. ¿QUÉ LES PUEDO CONTAR YO AHORA QUE NO HAYAN ABORDADO ELLOS ANTES? SI LES PARECE, COMO SE HA ENTRADO A FONDO EN EL CONTENIDO DE LA PUBLICACIÓN, VOY A APROVECHAR MI TIEMPO PARA DECIRLES ALGUNAS COSAS SOBRE EL CÁLCULO Y LA GESTIÓN DE RIESGOS. ES DECIR, SOBRE LA MATERIA EN TORNO A LA CUAL SE DESARROLLA LA COLABORACIÓN ENTRE LA FUNDACIÓN INADE Y LA UNIVERSIDADE DA CORUÑA.

QUIEN NO CALCULA Y GESTIONA SUS RIESGOS, CONDUCE SIN ESPEJOS. SABE MÁS O MENOS HACIA DÓNDE VA Y POR DÓNDE, PERO TIENE UNA VISIÓN MUY PARCIAL, INCOMPLETA, DEL ENTORNO EN EL QUE SE PRODUCE ESE DESPLAZAMIENTO. HAY UN MONTÓN DE COSAS QUE PUEDEN PASAR Y DE LAS QUE NO SE VA A PERCATAR A TIEMPO; Y, COMO NO ES CONSCIENTE DE ELLAS, TAMPOCO LAS VA A PREVENIR, TAMPOCO SE VA A PROTEGER ADECUADAMENTE CONTRA ELLAS.

EN LOS ÚLTIMOS 30 AÑOS, ESTE PRINCIPIO HA SIDO, CREO YO, UNA DE LAS PRINCIPALES LÍNEAS EVOLUTIVAS DE LA GESTIÓN EMPRESARIAL EN TODO EL MUNDO. HOY POR HOY, AL EMPRENDEDOR CABAL YA NO LE BASTA CON CONOCER LAS CIRCUNSTANCIAS NORMALES DE SU NEGOCIO, PUES ES CONSCIENTE DE QUE QUIEN CALCULA EL VALOR DE DICHO NEGOCIO BAJO ESAS PREMISAS SE ESTÁ EQUIVOCANDO. EL VALOR ADECUADAMENTE CALCULADO ES LO QUE COMÚNMENTE SE LLAMA VALOR EN RIESGO, ESTO ES, EL VALOR DEL

NEGOCIO TENIENDO EN CUENTA AQUÉLLOS RIESGOS A LOS QUE ESTÁ EXPUESTO, Y QUE TIENEN DETERMINADA PROBABILIDAD DE PRODUCIRSE.

SI HAY UNA CIENCIA QUE HA AVANZADO EXPONENCIALMENTE ESTOS ÚLTIMOS AÑOS EN EL EMPRENDIMIENTO, ÉSA HA SIDO LA RELATIVA A LA MEDICIÓN DEL RIESGO. NOSOTROS MISMOS, LOS ASEGURADORES, HEMOS PASADO BIEN RECIENTEMENTE DE UN ENTORNO EN EL QUE CALCULÁBAMOS NUESTRO PERFIL DE RIESGO MEDIANTE MÉTODOS Y NORMAS QUE SE EXPLICABAN EN APENAS 10 PÁGINAS, A APLICAR SISTEMAS CUYA DESCRIPCIÓN DEMANDA CENTENARES DE ELLAS. Y TIENE QUE SER ASÍ, PORQUE RESULTA IMPERATIVO, NO SÓLO SABER CÓMO MARCHA TU NEGOCIO, SINO TAMBIÉN CÓMO MARCHARÍA, QUÉ CAPACIDAD DE REACCIÓN TENDRÍA, EN UNAS CIRCUNSTANCIAS DISTINTAS DE LAS PRESENTES.

EL RIESGO, POR OTRA PARTE, ES ALGO QUE NO TIENE VACACIONES, NI TAMPOCO RESPETA TAMAÑOS. LA PRIMERA GUÍA QUE HEMOS HECHO LOS ASEGURADORES ESPAÑOLES SOBRE RIESGOS CIBERNÉTICOS NO LA HEMOS DIRIGIDO A LAS GRANDES CORPORACIONES QUE MUCHA GENTE CREE QUE SON EL ÚNICO OBJETIVO DE LOS ATAQUES CIBERNÉTICOS. SE LA HEMOS DIRIGIDO A LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS EMPRESARIOS, PUES QUIÉN NO TIENE HOY ESTRUCTURAS DE DATOS, NUBE, REDES... TODOS ESTAMOS SOMETIDOS A ESOS RIESGOS, LUEGO TODOS DEBEMOS MEDIRLOS, PREVENIRLOS, Y PROTEGERNOS FRENTE A ELLOS.

LA INTENCIÓN DE FUNDACIÓN INADE Y DE LA UNIVERSIDADE DA CORUÑA ES QUE, MÁS PRONTO QUE TARDE, NO HAYA EMPRESAS EN GALICIA, EN ESPAÑA, QUE NO TENGAN UN CHIEF RISK OFFICER, UN JEFE DE GESTIÓN DE RIESGOS. Y RESULTA DIFÍCIL IMAGINAR UN

OBJETIVO MÁS RELEVANTE EN EL CAMPO DEL EMPRENDIMIENTO. LOS RIESGOS SE PUEDEN MEDIR, SE PUEDEN MODELIZAR Y, POR SUPUESTO, EXISTEN FÓRMULAS MUY VARIADAS PARA INSTRUMENTAR UNA POLÍTICA DE PREVENCIÓN Y PROTECCIÓN FRENTE A ELLOS; PERO ESO ES ALGO QUE REQUIERE CONOCIMIENTO Y PROFESIONALIDAD. PRECISAMENTE LAS DOS GRANDES COSAS QUE APORTA ESTE PROGRAMA.

NO PUEDO, POR LO TANTO, MÁS QUE EXPRESAR MI ADMIRACIÓN Y ALIENTO HACIA ESTA INICIATIVA, Y HACIA LOS RESULTADOS DE LA MISMA QUE SE APRECIAN EN CUADERNOS COMO EL QUE HOY PRESENTAMOS. ÉSTA ES LA TÍPICA IDEA QUE, SI NO LA HUBIERA TENIDO ALGUIEN, HABRÍAMOS TENIDO QUE INVENTAR. QUE YA ESTÉ EN MARCHA, Y CONSOLIDÁNDOSE EN SU CUARTO AÑO, LO DICE TODO DE LA CLARIVIDENCIA DE LA FUNDACIÓN INADE Y SUS MIEMBROS.

CON ESTAS PALABRAS, SI ME PERMITEN, ME GUSTARÍA DAR POR CLAUSURADA LA PRESENTACIÓN OFICIAL DEL CUARTO VOLUMEN DE LA COLECCIÓN CUADERNOS DE LA CÁTEDRA, QUE LLEVA COMO TÍTULO “ACCIDENTES DE TRABAJO CON VEHÍCULOS A MOTOR. DELIMITACIÓN DE RESPONSABILIDADES Y COBERTURAS ASEGURADORAS”.

A CONTINUACIÓN, DAMOS PASO A LA CONSTITUCIÓN DE LA MESA REDONDA, EN LA QUE TENDRÁN OPORTUNIDAD DE ANALIZAR, CON LA INTERVENCIÓN DE EXPERTOS PROFESIONALES, LA MATERIA QUE NOS HA REUNIDO AQUÍ, ESTA TARDE.

GRACIAS A TODOS USTEDES POR ESTAR EN UNESPA.